

| Temat szkolenia | Automat2 - Mapowanie procesu automatyzacji |
|-------------------|---|
| Czas trwania | 3 dni |
| Tryb szkolenia | otwarte |
| Rodzaj programu | - |
| Wymagania wstępne | <ul style="list-style-type: none"> Sugerowane odbyte szkolenie z TPM1 |
| Cel szkolenia | <ul style="list-style-type: none"> Jak w praktycznych krokach utworzyć rzeczywistą mapę stanu obecnego i przyszłego oraz utworzyć realną strategię dojścia z jednej mapy do drugiej, dla każdego procesu automatyzacji? |
| Zakres/Program | <p>Dzień 1: Wstęp organizacyjny. Wybranie przez uczestników procesu/ów automatyzacji do przećwiczenia mapowania.</p> <ol style="list-style-type: none"> Wprowadzenie do: <ul style="list-style-type: none"> Lean Manufacturing, podstawowe założenia, charakterystyka koncepcji Dlaczego zaczynamy od budowy mapy stanu obecnego? - idea mapowania automatyzacji Charakterystyka marnotrawstwa Definicja wartości dodanej Mapowanie procesów - niezbędne informacje: <ul style="list-style-type: none"> przykładowa mapa, definicje i parametry wykorzystywane podczas budowania map automatyzacji, mapa stanu obecnego, przyszłego i strategia działania + plan akcji, wybór wskaźników procesu automatyzacji, zebranie wiarygodnych danych, mapowanie przepływu informacji. <p>Dzień 2:</p> <ol style="list-style-type: none"> Część warsztatowa: <ul style="list-style-type: none"> ułożenie pytań auditowych na marnotrawstwo i pokazanie przykładowych, 9 kroków mapowania, na kroku 2-gim i 3-cim opracowanie czasów ogólnych L/T oraz czasów V/A (Value Added), na kroku 6-tym: omówienie diagramu 5WHY oraz burzy mózgów, narzędzi do rozwiązywania problemów, wynikłych na kroku 5-tym mapowania, diagnoza stanu istniejącego na podstawie procesu firmy, tworzenie mapy automatyzacji wspólnie z uczestnikami szkolenia, charakterystyka kluczowych dostawców strumienia wartości, charakterystyka kluczowych klientów lub grupy klientów strumienia wartości wybranego procesu. Analiza mapy stanu istniejącego, poszukiwanie możliwości zwiększenia efektywności wartości dodanej. <p>Dzień 3:</p> <ol style="list-style-type: none"> Część warsztatowa: <ul style="list-style-type: none"> projektowanie wizji stanu przyszłego, budowa mapy wraz z uczestnikami na podstawie wypracowanych wcześniej rozwiązań, budowa strategii logistycznej, action plan, określenie zasad obsługi klientów, planowania, zaopatrywania, zarządzania zapasami, informacjami i przepływem w procesie automatyzacji. Część warsztatowa: <ul style="list-style-type: none"> długoterminowy i krótkoterminowy plan doskonalenia i wdrożenia rozwiązań. |

| | |
|--------------------------------|---|
| | Podsumowanie, rozdanie certyfikatów, wypełnienie ankiet. |
| Sposób zaliczenia | Obecność oraz aktywność na zajęciach |
| Wyposażenie pracowni | Rzutnik multimedialny, tablica suchościeralna. |
| Oprogramowanie | Brak |
| Kwalifikacje wykładowcy | Wykształcenie wyższe na kierunkach związanych z tematyką szkolenia (np. EMBA). Przeprowadzone szkolenia otwarte z tematyki. Przeprowadzone wdrożenia w firmach z tematyki szkolenia. Napisane artykuły. Doświadczenie z branż automotive, tworzyw sztucznych, elektronicznej oraz na stanowiskach kierowniczych i zarządczych z tematu szkolenia. |
| Narzędzia ewaluacji | Post-testy, ankiety |